

ANALIZA SWOT

MOCNE STRONY

- Miasto stwarza organizacjom pozarządowym możliwość wspierania działalności gospodarczej o ile związana jest z branżami chronionymi
- Istnieją jasne kryteria udzielania pomocy.
- Podjęcie uchwały o kierunkach rozwoju gospodarczego Miasta Krakowa oraz nowe instrumenty z niej wynikające
- Możliwość uzyskania w trybie bezprzetargowym przez organizacje pozarządowe lokalu na działalność kulturalną o charakterze gospodarczym
- Miasto z organizacjami pozarządowymi zajmującymi się działalnością gospodarczą wspólnie przygotowuje obszar badań z zakresu przedsiębiorczości i obsługi przedsiębiorstw a także konsultuje tworzenie mechanizmów oceny działalności miejskich jednostek zajmujących się obsługą przedsiębiorczości
- Możliwość nawiązywania kontaktów międzynarodowych przez przedsiębiorstwa prowadzone przez ngo podczas wizyt handlowych w miastach partnerskich
- Obszary Aktywności Lokalnej prowadzone przez stowarzyszenia i instytucje zrzeszające msp mające preferencje w zakresie niższego lub wręcz zatrzymanego podatku od nieruchomości jako sposób na Zapewnienie korzystnych warunków lokalizacyjnych przedsiębiorstw na terenie Krakowa
- Działanie 3.1.11 Organizacja „Konkursu małych grantów” dla organizacji pozarządowych oraz innych podmiotów prowadzących działalność pożytku publicznego, którego celem jest udzielanie dotacji na wspieranie transferu i

SŁABE STRONY

- Miasto niezbyt często wychodzi z inicjatywą wobec organizacji pozarządowych by te skorzystały ze wsparcia udzielanego podmiotom prowadzącym branże chronione
- Zła sytuacja finansowa miasta ogranicza zakres współpracy
- Niedoskonałe dokumenty w oparciu o które przyznawane są lokale organizacjom pozarządowym.
- Nadużycia zmierzające do uzyskania dobrych warunków wynajmu przez organizacje celem podnajmowania lokalu podmiotom gospodarczym nie będącymi organizacjami pozarządowymi
- Brak systemu zbierania informacji o prowadzonej działalności i zgodności z deklaracjami składanymi przez organizacje pozarządowe które uzyskały wsparcie od Miasta
- Zły system przepływu informacji z Miasta do organizacji na temat możliwości włączania organizacji pozarządowych celem konsultacji i/lub współpracy
- Rozdrobnienie środowiska
- Bierność organizacji przejawiająca się brakiem wiary w sens współpracy i włączania w konsultacje i dialog z Miastem mający swe źródło w:
- Niskim poczuciu o tym, że Miasto i Organizacje mają wspólny cel na rzecz którego wspólnie działają.
- Brak informacji o preferencjach podatkowych i inwestycyjnych dla podmiotów prowadzących działalność gospodarczą
- Niewystarczająca szybkość pracy Urzędów (procedury?) skutkująca wydłużającym się czasem oczekiwania na podpisanie umowy o realizację zadania publicznego
- Źle prowadzona baza podmiotów gospodarczych czego efektem jest sytuacja w której najczęściej

<p>popularyzacje wiedzy z w zakresie rozwoju gospodarczego w tym rozwoju przedsiębiorczości</p> <ul style="list-style-type: none"> • Porozumienia na Rzecz Rozwoju Przedsiębiorczości w Krakowie jako sposób na Współdziałanie władz miasta z organizacjami gospodarczymi i instytucjami wspierającymi przedsiębiorczość • Działania wspierające rozbudowę infrastruktury sportowej należącej do klubów sportowych. • Wspieranie imprez sportowych i kulturalnych jako sposób na tworzenie oferty turystycznej miasta przekładającej się na rozwój gospodarczy miasta 	<p>podmioty gospodarcze nie uważają za opłacalne poniesienie kosztów związanych z wyjazdem na wizytę handlową.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zbyt duża dominacja organizacji zajmujących się kulturą • Brak w dokumentacjach konkursowych na realizację zadań publicznych kryteriów, które zwiększają szanse na dotacje podmiotów których zadanie oddziałuje na rozwój miasta. • Montaż finansowy budżetów składanych ofert najczęściej uwzględniający jedynie środki miejskie • Brak systemu informowania organizacji o planowanych konkursach i możliwościach finansowania tak by organizacje mogły z dużym wyprzedzeniem planować zdywersyfikowany montaż finansowy. • Brak organizacji o których byłoby wiadomo, że są odpowiednim miejscem dla początkujących organizacji pozarządowych prowadzących działalność gospodarczą. (możliwość wymiany doświadczeń pomiędzy organizacjami)
<p>SZANSE</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fundusze unijne • Rozwój ekonomii społecznej • Funkcjonujące ośrodki doradcze udzielające wsparcia organizacjom prowadzącym działalność gospodarczą. • Dostępność do dużej liczby potencjalnych darczyńców • Dostępność do wykształconej kadry(Kraków miastem akademickim) • Dostępność do dużej ilości studentów • Duża i ciągle zwiększająca się liczba osób nieaktywnych zawodowo(wolontariusze) 	<p>ZAGROŻENIA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zmieniające się prawo • Niewielka ilość źródeł finansowania dla organizacji pozarządowych wspierająca rozwój ich działalności gospodarczej (koszty na nieruchomości) • Brak możliwości przeznaczenia 1% na działalność gospodarczą organizacji • Spowolnienie gospodarcze • Ryzyko przekroczenia progów ostrożnościowych sektora finansów publicznych w Polsce.

Miasto stwarza organizacjom pozarządowym możliwość wspierania działalności gospodarczej o ile związana jest z branżami chronionymi, jednak niezbyt często wychodzi z inicjatywą wobec organizacji pozarządowych by te skorzystały z takiej pomocy. Pewnym wytłumaczeniem braku inicjatywy jest sytuacja finansowa miasta, które wobec problemów finansowych nie ma motywacji do poszukiwania podmiotów do współpracy, której sednem jest ograniczenie wpływu do budżetu. To, co jest pozytywnym to fakt, że istnieją jasne kryteria udzielania pomocy tej pomocy

Obecnie trwają prace nad Kierunkami Rozwoju Gospodarczego Miasta Krakowa. Dokument ten ma stworzyć nowe instrumenty dla rozwoju gospodarczego Miasta. Celowe więc jest włączenie organizacji pozarządowych w konsultowanie tego Programu oraz o ile to możliwe i pożądane w późniejszą jego realizację.

Mocną stroną jest możliwość uzyskania w trybie bezprzetargowym przez organizacje pozarządowe lokalu na działalność gospodarczą o charakterze okołokulturalnym. Niestety niedoskonałości w dokumentach, w oparciu o które przyznawane są lokale organizacjom pozarządowym są często powodem nadużyć ze strony najemcy, który czerpie korzyści z podnajmowania lokalu podmiotom gospodarczym nie będącymi organizacjami pozarządowymi lub działalności niezgodnej z deklarowaną w chwili przyznawania lokalu. Sytuacje te są także efektem braku systemu zbierania informacji o prowadzonej działalności i zgodności z deklaracjami składanymi przez organizacje pozarządowe, które uzyskały wsparcie od Miasta

Miasto oferuje możliwość nawiązywania kontaktów międzynarodowych przez przedsiębiorstwa prowadzone przez organizacje pozarządowe podczas wizyt handlowych w miastach partnerskich Krakowa. Niestety źle prowadzona baza podmiotów gospodarczych powoduje, że najczęściej podmioty gospodarcze nie uważają za opłacalne poniesienie kosztów związanych z wyjazdem na wizytę handlową.

Obszary Aktywności Lokalnej prowadzone przez stowarzyszenia i instytucje zrzeszające MSP mające preferencje w zakresie niższego lub wręcz zatrzymanego podatku od nieruchomości zgodnie z Programem Wspierania Przedsiębiorczości i Rozwoju Gospodarczego Miasta mają być sposobem na zapewnienie korzystnych warunków lokalizacyjnych przedsiębiorstw na terenie Krakowa. Niestety Brak informacji o preferencjach podatkowych i inwestycyjnych dla podmiotów prowadzących działalność gospodarczą powoduje, że ten sposób współpracy z organizacjami jest rzadko wykorzystywany

Miasto od kilku lat realizuje Działanie 3.1.11 Programu Wspierania Przedsiębiorczości i Rozwoju Gospodarczego Miasta polegającego na organizacji „Konkursu małych grantów” dla organizacji pozarządowych oraz innych podmiotów prowadzących działalność pożytku publicznego, którego celem jest udzielanie dotacji na wspieranie transferu i popularyzację wiedzy z w zakresie rozwoju gospodarczego w tym rozwoju przedsiębiorczości. Niestety Niewystarczająca szybkość pracy Urzędów lub/i wydłużające podejmowanie decyzji procedury wydłuża czas oczekiwania na podpisanie umowy na realizację zadania publicznego przez co zdarzało się, że organizacja, która podpisała umowę ze względu na późny czas podpisania umowy zmuszona była wydawać środki w pośpiechu.

Cel szczegółowy 3.3 Współdziałanie władz miasta z organizacjami gospodarczymi i instytucjami wspierającymi przedsiębiorczość wspomnianego wyżej Programu zakłada

kontynuację istniejącego Porozumienia na Rzecz Rozwoju Przedsiębiorczości w Krakowie jako sposobu na Współdziałanie władz miasta z organizacjami gospodarczymi i instytucjami wspierającymi przedsiębiorczość. Porozumienie to ma charakter spotkań z organizacjami pozarządowymi w celu aktywnego rozwiązywania problemów przedsiębiorców i monitoringu realizacji Programu Wspierania Przedsiębiorczości i Rozwoju Gospodarczego Miasta. Warty podkreślenia jest fakt, że obligatoryjnym jest uczestnictwo w pracach Porozumienia, odpowiedniego wiceprezydenta Miasta Krakowa lub jego przedstawiciela na prośbę Przewodniczącego Porozumienia.

W ramach dwóch Działań Celu szczegółowego 3.3 Miasto włączając organizacje pozarządowe zajmujące się działalnością gospodarczą przygotowuje obszar badań z zakresu przedsiębiorczości i obsługi przedsiębiorstw a także konsultuje tworzenie mechanizmów oceny działalności miejskich jednostek zajmujących się obsługą przedsiębiorczości. Niestety Zły system przepływu informacji z Miasta do organizacji na temat możliwości włączania organizacji pozarządowych celem konsultacji i/lub współpracy powoduje, że ta forma współpracy wymaga doskonalenia. Tym bardziej, że środowisko organizacji pozarządowych zajmujących się tym obszarem jest rozdrobnione a poza tym często cechuje je bierność i brak zaufania oraz wiary, że zarówno organizacja jak i Miasto posiada wspólny, który wspólnie chcą osiągnąć.

Miasto prowadzi także działania wspierające rozbudowę infrastruktury sportowej należącej do klubów sportowych oraz wspiera organizację imprez sportowych i kulturalnych jako sposób na tworzenie oferty turystycznej miasta przekładającej się na rozwój gospodarczy miasta

W trakcie rozmów na temat realizacji zadań publicznych zauważono, że najczęściej w dokumentacjach konkursowych na realizację zadań publicznych brak kryteriów, które zwiększają szanse na dotacje podmiotów których zadanie oddziałuje na rozwój miasta. Zwrócono także uwagę, na fakt, że montaż finansowy budżetów składanych ofert najczęściej uwzględnia jedynie środki miejskie przez co organizacje stają się podwykonawcą, którego los jest uzależniony od dotacji miasta. Niestety brak systemu informowania organizacji o planowanych konkursach i możliwościach finansowania utrudnia organizacjom z dużym wyprzedzeniem planować zdywersyfikowany montaż finansowy.

Zwrócono także uwagę na fakt, że brak organizacji zrzeszającej organizacje pozarządowe prowadzące działalność gospodarczą dzięki czemu wymiana doświadczeń związanych z prowadzeniem działalności gospodarczej pomiędzy organizacjami byłaby ułatwiona.

Wśród szans zdiagnozowano dostępne środki z zewnętrznych źródeł finansowania w tym z Unii Europejskiej. Jako pewien problem wskazano źródła finansowania pozwalające na kwalifikowanie kosztów związanych z rozbudową nieruchomości lub jej remontem. Inną słabością niezależną od podmiotów i miasta uznano niemożność finansowania działań związanych z rozwojem działalności gospodarczej ze środków pochodzących z 1%

Jako szanse wskazano rosnącą rolę ekonomii społecznej, rosnącą jej popularność oraz pojawiające się ośrodki wspierania ekonomii społecznej.

Szansą dla rozwoju organizacji zajmujących się tematyką gospodarczą są możliwości jakie daje tym organizacjom kapitał ludzki Mieszkańców Krakowa oraz dostęp do darczyńców. Zwrócono uwagę, że Kraków jako miasto akademickie dysponuje ogromnym zapleczem eksperckim o szerokim przekroju, które może być wykorzystywane np. do konsultacji prowadzonych przez organizacje w związku z inwestycjami miejskimi. Podobnie zwrócono

uwagę, na dużą liczbę osób nieaktywnych zawodowo, która w związku ze starzeniem się mieszkańców Krakowa będzie się zwiększać i powiększać tym samym liczbę potencjalnych wolontariuszy.

Ponadto uznano zmieniające się prawo jako jedno z poważniejszych zagrożeń. Także spowolnienie gospodarcze stanowi zagrożenie dla zbytu usług i produktów przedsiębiorstw prowadzonych przez organizacje pozarządowe. Spowolnienie gospodarcze jako zagrożenie może pośrednio rodzić ryzyko przekroczenia progów ostrożnościowych zadłużenia Miasta Krakowa i/lub Polski. Przekroczenie progu 60% w przypadku Miasta Krakowa oraz 55% liczonego dla całego kraju może skutkować radykalnym ograniczeniem współpracy Miasta z organizacjami pozarządowymi.